

**MINUTA**  
**COMISIÓN DE GASTO-FINANCIAMIENTO**  
**III REUNIÓN ORDINARIA DE TRABAJO**  
**28 ABRIL 2014**  
**ORDEN DEL DÍA**

- 1.- Lista de Asistencia
- 2.- Informe de Ingresos y Egresos a Marzo 2014
- 3.- Presentación y análisis de Nuevos Proyectos
- 4.- Asuntos Generales.

Siendo las 12:00 horas del 28 de Abril de 2014, da inicio la III Reunión de Trabajo de la Comisión de Gasto Financiamiento del Municipio de Juárez, Chihuahua.

En cumplimiento del punto número uno del Orden del Día, se toma lista de los asistentes.

Dr. Juan Miguel Orta Vélez. Tesorero Municipal y Presidente de la Comisión.  
Lic. Blanca Estela Martínez Moreno. Contralora Municipal.  
Ing. José Alfredo Aguirre Carrete. Oficial Mayor.  
C. Alberto Reyes Rojas. Regidor de Hacienda.  
Dr. Fernando Martínez Acosta. Sindico Municipal. Ausente.  
Ing. Sergio Reyes Castro. Coordinador de Planeación y Evaluación.  
C.P. Sergio Nevarez Rodríguez. Regidor de Hacienda.  
Lic. Zury Sadday Medina Reyes. Regidor de Hacienda  
L.C. Paola Berenice Ruiz Ríos. Directora de Contabilidad.  
C.P. Alejandro Aguirre Aguirre. Director de Egresos. Secretario de la Comisión.  
Existe quórum legal.

Para desahogar el segundo punto del Orden del Día, el Presidente de la Comisión, Dr. Juan Miguel Orta Vélez, expone los movimientos de Ingresos y Egresos del primer trimestre

de 2014, así como el monto acumulado en el periodo, haciendo las explicaciones pertinentes en cada uno de los rubros, e igualmente aclarando las preguntas que formulan los asistentes. Se anexan los documentos como parte de la presente acta.

Al comentar el Ingreso correspondiente al mes de Marzo y el acumulado correspondiente, relacionado con los rubros más significativos, señala que aún y cuando algunos presentan variaciones negativas, en lo general tienden a estabilizarse como es el caso de Fortamun. Respecto al ingreso por Impuesto de Traslación de Dominio, Inspecciones, servicios de la Dirección de Transito, multas, licencias de construcción, de predial, recargo y rezago del mismo impuesto han aumentado considerablemente. Se precisa que la captación positiva por Impuesto Predial se debe fundamentalmente a las inspecciones físicas que se han hecho a predios, que a la fecha pagan como tales, pero que en realidad ya tienen fincas no manifestadas a Catastro o en su caso ampliaciones a construcciones que tampoco fueron declarados oportunamente a la Dirección.

Se manifiesta que actualmente existen platicas con un despacho que ofrece cobrar el rezago predial del año 2011 hacia atrás.

Continuando con su exposición, el Dr. Orta, señala en el cuadro de Acumulado a Marzo 2014, con variaciones mayores a \$1'000,000.00, que aún y cuando se observan cifras negativas, se ve una estabilización en la captación y/o ingreso de recursos, sobre todo porque las Aportaciones y Participaciones Federales se reciben ya con los montos que corresponden al presente año.

Concluye diciendo que el Ingreso Total Global es 6.7%, por encima de lo estimado en la Ley de Ingresos 2014.

Dentro del mismo punto del Orden del Día, comenta el Tesorero, el comportamiento que ha tenido el Gasto Corriente, en este primer trimestre.

En la Clasificación Administrativa por Dependencia a Marzo, algunas Direcciones presentan un sobregiro como es Regidores (2.8%); Secretaria Particular (5.3%); Secretaria Técnica (7.3%). explicando el Tesorero las variaciones en el gasto del mes de marzo, pero al mismo tiempo aclara que en el gasto acumulado todas las Dependencias han sabido ejercer su presupuesto con responsabilidad.

En cuanto al gasto por Servicios Personales por Dependencia y su Acumulado a la fecha, se presenta el mismo fenómeno, considerando que igualmente las Dependencias han sido responsables en cuanto al manejo del recurso humano, estando dentro del Presupuesto ejercido al fin del primer trimestre.

En cuanto al análisis del Gasto por Subcuenta, al mes de marzo solo dos rubros presentan sobregiro: Productos Químicos y Farmacéuticos y Combustibles y Lubricantes. En tales conceptos, se explica y justifica, diciendo que el proceso de facturación y revisión es tardado y en ocasiones se lleva un mes desde el momento en que se surte el producto hasta su pago. El acumulado al mismo mes, ya no se observa tal situación porque la Tesorería está pagando con oportunidad los adeudos contraídos por la Administración. A pregunta expresa el Tesorero, explica los significados de Servicios Básicos (Biogas) y Servicios Comerciales (PASA), así como que un aumento en el gasto servicios públicos repercute de manera directa en el bienestar de la ciudadanía.

Para concluir el punto dos del orden del día, resume el Dr. Orta, que el resultado del ingreso contra el egreso del mes de marzo presenta un resultado positivo de \$107'346,803.00 y el acumulado neto al mismo periodo \$630'076,262.00 millones.

Al tratar el tercer punto del Orden del Día se comunica que en esta ocasión no se propondrán proyectos de inversión.

Se pregunta si existen Asuntos Generales que plantear.

Expone el Tesorero que se tiene el problema de la entrega de agua en pipas a gente de bajos recursos. En virtud de que las reglas de operación del FISM, cambiaron para el presente año, ya no es posible utilizar recursos de ese fondo, por lo que para solucionar esa situación, provisionalmente se utilizará \$1'000,000.00 de Gasto Municipal, a reserva de la Coordinación de Planeación encuentre otra fuente de financiamiento para ese fin.

Igualmente se manifiesta la necesidad que tienen los jóvenes que viven en las diversas comunidades del Valle de Juárez, para trasladarse a las escuelas, y por lo cual solicitan un apoyo mensual de \$10,000.00 mensuales para tal efecto.

#### ACUERDOS

1º.- Se acuerda y aprueba por unanimidad, la información financiera por el trimestre Enero-Marzo 2014.

2º.- Se acuerda y aprueba por unanimidad, aportar \$1'000.000.00 de Gasto Municipal para la distribución de agua en pipas, para evitar un problema social, debiendo la Coordinación de Planeación obtener otra fuente de financiamiento para ese fin y reembolsar dicha cantidad a Tesorería.

3º.- Se aprueba y acuerda por unanimidad entregar la cantidad de \$10,000.00 pesos mensuales a la gente del Valle de Juárez, para su traslado en autobuses a los diversos centros de estudio de los jóvenes que viven en esas comunidades.



No habiendo más asuntos por tratar, se da por concluida la sesión siendo las 14:25 horas del día 28 abril de 2014.

Asistentes:

Dr. Juan Miguel Orta Vélez. Tesorero Municipal y Presidente de la Comisión.

Lic. Blanca Estela Martínez Moreno. Contralora Municipal

Ing. José Alfredo Aguirre Carrete. Oficial Mayor

C. Alberto Reyes Rojas. Regidor de Hacienda

Ing. Sergio Reyes Castro. Coordinador de Planeación y Evaluación

Lic. Zuri Saddy Medina Reyes. Regidor de Hacienda.

L.C. Paola Berenice Ruiz Ríos. Directora de Contabilidad.

C.P. Alejandro Aguirre Aguirre. Director de Egresos. Secretario de la Comisión



	INGRESO MARZO 2014				INGRESO ACUMULADO MARZO 2014				
	LEY	REAL	VAR	%	LEY	REAL	VAR	%	
4	<b>INGRESOS</b>								
5									
117	DERECHO DE ALUMBRADO PUBLICO	17,566,917	20,306,108	2,739,191	48.56%	58,094,808	51,197,731	-6,897,077	-7.52%
306	IMPUESTOS ESTATALES	14,833,116	12,359,755	-2,473,361	-16.67%	34,318,753	28,966,853	-5,351,901	-15.59%
182	SERVICIOS DE LA DIRECCION DE SEGURIDAD PUBLICA	3,239,910	2,169,822	-1,070,088	-154.66%	9,938,882	6,411,428	-3,527,454	-194.41%
320	FONDO DE APORT. PARA EL FORT. MUNICIPAL	58,643,883	58,206,501	-437,382	-0.75%	172,201,820	169,448,006	-2,753,815	-1.60%
312	GASOLINA Y DIESEL 70%	3,383,307	2,260,055	-1,123,252	-33.20%	10,041,132	8,800,614	-1,240,517	-12.35%
316	FONDO DE FISCALIZACION	3,686,719	2,291,135	-1,395,584	-37.85%	7,001,082	5,959,449	-1,041,633	-14.88%
30	TRASLACION DE DOMINIO	12,500,000	14,586,767	2,086,767	16.69%	37,500,000	38,666,075	1,166,075	3.11%
302	IMPUESTO ESPECIAL SOBRE PRODUCCION Y SERVICIOS	1,174,179	2,386,405	1,212,226	103.24%	3,120,831	4,764,241	1,643,411	52.66%
22	IMPUESTO UNIVERSITARIO	625,534	1,565,810	940,275	150.32%	16,007,986	17,670,656	1,662,670	10.39%
151	INSPECCIONES	500,442	2,351,547	1,851,105	1041.97%	2,066,855	3,782,058	1,715,203	255.05%
308	PARTICIPACION ADUANA	8,421,033	7,912,489	-508,544	-6.04%	25,614,115	27,594,887	1,980,772	7.73%
177	SERVICIOS DE LA DIRECCION DE TRANSITO	677,152	1,355,621	678,469	76.35%	1,980,119	4,075,518	2,095,400	90.85%
259	MULTAS	10,177,798	12,423,646	2,245,848	38.91%	29,357,300	31,471,246	2,113,946	84.27%
298	FONDO GENERAL DE FOMENTO MUNICIPAL	10,613,761	12,751,672	2,137,911	20.14%	28,687,805	31,752,869	3,065,064	10.68%
296	FONDO GENERAL DE PARTICIPACIONES	53,574,055	61,121,472	7,547,417	14.09%	153,939,915	157,922,193	3,982,278	2.59%
55	LICENCIAS DE CONTRUCCION	632,097	4,203,666	3,571,569	5718.89%	2,146,081	7,552,050	5,405,969	3992.95%
20	REZAGOS PREDIAL	6,126,666	13,021,012	6,894,346	112.53%	35,520,117	44,942,780	9,422,663	26.53%
243	RECARGOS	2,878,739	10,891,589	8,012,849	5860.31%	12,225,199	22,077,709	9,852,510	1763.65%
18	PREDIAL	10,695,739	24,557,843	13,862,103	129.60%	358,376,157	403,132,172	44,756,014	12.49%

Handwritten marks and signatures at the top of the page, including a large 'D' and several illegible signatures.

D  
  
  


	MARZO 2014				ACUMULADO MARZO 2014			
	LEY	REAL	VAR	%	LEY	REAL	VAR	%
IMPUESTOS ESTATALES	14,833,116	12,359,755	-2,473,361	-16.67%	34,318,753.14	28,966,852.55	-5,351,900.59	-15.59%
FONDO DE FISCALIZACION	3,686,719	2,291,135	-1,395,584	-37.85%	7,001,082.00	5,959,449.37	-1,041,632.63	-14.88%
GASOLINA Y DIESEL 70%	3,383,307	2,260,055	-1,123,252	-33.20%	10,041,131.54	8,800,614.33	-1,240,517.21	-12.35%
SERVICIOS DE LA DIRECCION DE SEGURIDAD PUBLICA	3,239,910	2,169,822	-1,070,088	-154.66%	9,938,882.23	6,411,428.00	-3,527,454.23	-194.41%
IMPUESTO ESPECIAL SOBRE PRODUCCIONES Y SERVICIOS	1,174,179	2,386,405	1,212,226	103.24%	3,120,830.61	4,764,241.28	1,643,410.67	52.66%
INSPECCIONES	500,442	2,351,547	1,851,105	1041.97%	2,066,854.69	3,782,058.05	1,715,203.36	255.05%
TRASLACION DE DOMINIO	12,500,000	14,586,767	2,086,767	16.69%	37,500,000.00	38,666,075.09	1,166,075.09	3.11%
FONDO DE FOMENTO MUNICIPAL	10,613,761	12,751,672	2,137,911	20.14%	28,687,805.30	31,752,869.36	3,065,064.06	10.68%
MULTAS	10,177,798	12,423,646	2,245,848	38.91%	29,357,299.83	31,471,246.08	2,113,946.25	-84.27%
DERECHO DE ALUMBRADO PUBLICO	17,566,917	20,306,108	2,739,191	48.56%	58,094,807.90	51,197,730.77	-6,897,077.13	-7.52%
LICENCIAS DE CONTRUCCION	632,097	4,203,666	3,571,569	5718.89%	2,146,080.62	7,552,049.94	5,405,969.32	3992.95%
REZAGOS PREDIAL	6,126,666	13,021,012	6,894,346	112.53%	35,520,117.07	44,942,779.74	9,422,662.67	26.53%
FONDO GENERAL DE PARTICIPACIONES	53,574,055	61,121,472	7,547,417	14.09%	153,939,914.81	157,922,192.84	3,982,278.03	2.59%
RECARGOS	2,878,739	10,891,589	8,012,849	5860.31%	12,225,199.01	22,077,709.18	9,852,510.17	1763.65%
PREDIAL	10,695,739	24,557,843	13,862,103	129.60%	358,376,157.32	403,132,171.59	44,756,014.27	12.49%
	<b>255,606,646</b>	<b>305,755,448</b>	<b>50,148,802</b>	<b>24652.66%</b>	<b>1,091,450,282.85</b>	<b>1,164,380,305.82</b>	<b>72,930,022.97</b>	<b>12478.28%</b>

**INGRESOS**

IMPUESTOS  
 APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL  
 DERECHOS  
 PRODUCTOS  
 APROVECHAMIENTOS  
 PARTICIPACIONES  
**TOTAL GLOBAL**

	MES ACTUAL			%	ACUMULADO ACTUAL			
	LEY	REAL	VAR		LEY	REAL	VAR	%
	30,513,444	55,145,399	24,631,954	181%	454,443,368	513,732,635	59,289,267	113.0%
	3,325,854	3,473,499	147,645	104%	9,375,772	9,769,084	393,311	104.2%
	30,809,433	40,452,962	9,643,528	131%	97,088,295	97,884,102	795,807	100.8%
	2,551,145	2,557,845	6,700	100%	7,560,368	6,946,735	-613,633	91.9%
	13,833,592	24,410,341	10,576,750	176%	44,193,363	56,158,866	11,965,502	127.1%
	174,573,178	179,715,403	5,142,225	103%	478,789,116	479,888,884	1,099,768	100.2%
	<b>255,606,646</b>	<b>305,755,448</b>	<b>50,148,802</b>	<b>120%</b>	<b>1,091,450,283</b>	<b>1,164,380,306</b>	<b>72,930,023</b>	<b>106.7%</b>

Servicios Personales por Dependencia 2014

	ANUAL	Mes de marzo 2014			Acumulado enero / marzo 2014				
		Ppto.	Gasto	Variación	Ppto.	Gasto	Variación		
1	Presidencia Municipal	3,970,995	302,044	278,054	23,990	1,046,050	1,024,197	21,853	92.1%
2	Regidores	18,393,098	1,411,090	1,467,764	-56,674	4,434,627	4,506,736	-72,109	104.0%
3	Sindicatura	9,142,186	691,448	633,402	58,046	2,108,589	2,056,036	52,553	91.6%
4	Secretaría Particular	11,572,590	871,393	762,437	108,957	2,589,428	2,235,076	354,352	87.5%
5	Secretaría Técnica	7,183,054	545,282	525,072	20,210	1,782,190	1,633,798	148,392	96.3%
6	Comunicación Social	6,433,626	486,640	476,248	10,392	1,508,848	1,504,516	4,332	97.9%
7	Atención Ciudadana Suroriental	6,389,159	477,533	528,588	-51,055	1,490,587	1,529,366	-38,779	110.7%
8	Secretaría del Ayuntamiento	54,494,893	4,070,026	4,098,888	-28,862	12,556,791	11,957,212	599,579	100.7%
9	Tesorería Municipal	74,476,293	5,575,129	5,075,691	499,438	16,960,643	14,487,194	2,473,449	91.0%
10	Contraloría Municipal	7,016,682	532,002	576,185	-44,182	1,617,318	1,555,140	62,178	108.3%
11	Oficialía Mayor	34,323,993	2,560,422	2,455,770	104,651	7,843,220	7,268,636	574,585	95.9%
12	Seguridad Pública Municipal	411,504,147	31,106,085	29,588,411	1,517,674	96,420,581	94,411,798	2,008,783	95.1%
13	Limpia	55,109,132	3,965,578	4,011,190	-45,612	13,479,080	11,682,414	1,796,667	101.2%
14	Obras Públicas	40,263,503	2,993,941	2,814,162	179,779	9,137,502	8,329,706	807,797	94.0%
15	Desarrollo Social	33,779,260	2,513,620	2,438,777	74,842	7,677,999	7,215,264	462,735	97.0%
16	Educación y Cultura	25,573,875	1,896,188	1,809,000	87,188	5,886,552	5,470,172	416,380	95.4%
17	Deporte	20,329,552	1,513,504	1,495,048	18,455	4,633,625	4,330,481	303,143	98.8%
18	Desarrollo Económico	6,267,617	473,847	397,025	76,821	1,451,391	1,266,185	185,206	83.8%
19	Ecología	7,265,104	516,463	638,374	-121,911	1,884,937	1,741,839	143,098	123.6%
20	Asentamientos Humanos	33,068,975	2,456,751	2,560,147	-103,395	7,472,686	6,873,905	598,781	104.2%
22	Protección Civil	52,715,890	3,914,850	3,986,670	-71,821	12,909,501	12,296,650	612,851	101.8%
23	Pensionados y Jubilados	150,000	0	14,000	-14,000	150,000	49,000	101,000	N.P.
27	Atención al Migrante	1,178,174	89,310	81,114	8,196	299,018	254,096	44,922	90.8%
29	Gastos a Nivel Gobierno	34,210,984	2,738,349	2,277,363	460,985	8,247,021	4,976,532	3,270,489	83.2%
30	Desarrollo Urbano	14,773,607	1,103,829	996,304	107,525	3,339,286	3,031,767	307,519	90.3%
31	Tránsito Municipal	93,522,443	7,174,294	5,590,688	1,583,606	21,815,385	16,852,373	4,963,013	77.9%
32	Centros Comunitarios	52,881,420	3,914,138	3,954,255	-40,116	11,888,705	11,394,275	494,430	101.0%
33	Planeación y Evaluación	6,822,597	517,618	502,558	15,060	1,612,340	1,555,123	57,217	97.1%
34	Salud Municipal	20,058,805	1,477,492	1,470,291	7,200	4,494,587	4,161,844	332,743	99.5%
35	Alumbrado Público	21,405,812	1,578,526	1,599,335	-20,808	4,795,424	4,560,306	235,118	101.3%
36	Parques y Jardines	46,210,924	3,426,475	3,425,592	884	10,389,492	9,846,780	542,712	100.0%
37	Industrializadora Agropecuaria	8,327,471	251,403	807,716	-556,314	5,744,058	2,121,220	3,622,838	321.3%
		<b>1,218,815,861</b>	<b>91,145,272</b>	<b>87,336,123</b>	<b>3,809,149</b>	<b>287,667,462</b>	<b>262,179,637</b>	<b>25,487,825</b>	<b>95.8%</b>



**CLASIFICACION ADMINISTRATIVA POR DEPENDENCIA 2014**

	Mes de marzo 2014				Acumulado enero / marzo 2014			
	Ppto.	Gasto	Variación		Ppto.	Gasto	Variación	
Presidencia Municipal	488,782	416,191	72,591	85.1%	1,667,006	1,219,190	447,816	73.1%
Regidores	1,853,064	1,904,084	-51,020	102.8%	5,652,523	5,189,504	463,020	91.8%
Sindicatura	784,737	656,434	128,303	83.7%	2,395,906	2,084,256	311,650	87.0%
Secretaría Particular	1,145,797	1,206,615	-60,818	105.3%	3,537,404	2,813,556	723,849	79.5%
Secretaría Técnica	641,692	688,421	-46,729	107.3%	2,574,678	1,837,348	737,330	71.4%
Comunicación Social	559,809	513,752	46,056	91.8%	1,732,626	1,545,962	186,664	89.2%
Atención Ciudadana Suroriental	649,865	602,204	47,660	92.7%	2,190,882	1,605,097	585,786	73.3%
Secretaría del Ayuntamiento	4,458,151	4,292,580	165,571	96.3%	13,574,645	12,150,903	1,423,742	89.5%
Tesorería Municipal	6,126,474	5,311,108	815,365	86.7%	18,784,045	14,750,292	4,033,754	78.5%
Contraloría Municipal	605,818	596,023	9,794	98.4%	1,838,764	1,576,120	262,645	85.7%
Oficialía Mayor	4,160,252	2,671,077	1,489,174	64.2%	12,819,681	8,235,115	4,584,566	64.2%
Seguridad Pública Municipal	44,828,170	43,914,380	913,790	98.0%	138,447,202	117,480,789	20,966,413	84.9%
Limpia	19,840,879	17,722,017	2,118,862	89.3%	60,570,550	40,516,214	20,054,336	66.9%
Obras Públicas	3,984,419	3,290,524	693,895	82.6%	11,622,058	9,080,563	2,541,495	78.1%
Desarrollo Social	2,763,642	2,501,271	262,372	90.5%	8,318,883	7,310,170	1,008,713	87.9%
Educación y Cultura	2,063,161	1,970,004	93,157	95.5%	7,902,142	5,686,742	2,215,399	72.0%
Deporte	1,831,306	2,227,055	-395,748	121.6%	5,537,527	5,236,637	300,890	94.6%
Desarrollo Económico	566,786	503,802	62,983	88.9%	1,820,284	1,380,062	440,222	75.8%
Ecología	625,922	702,127	-76,205	112.2%	2,718,929	1,819,458	899,471	66.9%
Asentamientos Humanos	2,654,331	2,616,668	37,663	98.6%	8,175,409	6,930,426	1,244,983	84.8%
Protección Civil	4,372,039	4,315,548	56,490	98.7%	14,744,802	12,875,541	1,869,260	87.3%
Pensionados y Jubilados	28,707,157	27,129,461	1,577,696	94.5%	82,914,617	77,453,988	5,460,629	93.4%
DIF	5,485,018	5,485,018	0	100.0%	16,455,054	16,455,054	0	100.0%
Atención al Migrante	99,442	84,246	15,196	84.7%	332,414	257,227	75,187	77.4%
IMIP	1,984,000	1,984,000	0	100.0%	3,967,332	3,967,332	0	100.0%
Gastos a Nivel Gobierno	21,082,096	9,726,876	11,355,220	46.1%	60,797,398	32,268,690	28,528,708	53.1%
Desarrollo Urbano	1,180,963	1,048,230	132,733	88.8%	3,578,681	3,101,132	477,549	86.7%
Tránsito Municipal	8,967,067	7,363,274	1,603,792	82.1%	27,876,247	18,773,317	9,102,929	67.3%
Centros Comunitarios	4,113,435	4,035,967	77,468	98.1%	12,468,395	11,475,987	992,408	92.0%
Planeación y Evaluación	560,438	532,045	28,393	94.9%	1,756,091	1,608,575	147,515	91.6%
Salud Municipal	13,147,968	12,495,585	652,383	95.0%	39,322,063	26,203,820	13,118,242	66.6%
Alumbrado Público	19,409,497	16,019,541	3,389,956	82.5%	53,776,515	44,403,095	9,373,421	82.6%
Parques y Jardines	4,741,639	3,774,593	967,046	79.6%	13,759,651	10,620,941	3,138,710	77.2%
Industrializadora Agropecuaria	603,357	873,241	-269,884	144.7%	7,417,443	2,217,659	5,199,785	29.9%
<b>Total</b>	<b>215,087,171</b>	<b>189,173,963</b>	<b>25,913,208</b>	<b>88.0%</b>	<b>651,047,848</b>	<b>510,130,766</b>	<b>140,917,083</b>	<b>78.4%</b>
Inversión Municipal	0	8,806,572	-8,806,572	#DIV/0!	600,660,222	23,745,166	576,915,056	4.0%
<b>Total</b>	<b>215,087,171</b>	<b>197,980,535</b>	<b>17,106,636</b>	<b>92.0%</b>	<b>1,251,708,070</b>	<b>533,875,932</b>	<b>717,832,138</b>	<b>42.7%</b>



PRESUPUESTO POR CLASIFICACION DE SUBCUENTA 2014

	Mes de marzo 2014			Variación	Acumulado ene / mar 2014			
	ANUAL	Ppto.	Gasto		Ppto.	Gasto	Variación	
Servicios Personales	1,218,815,861	91,145,272	87,336,123	3,809,149	287,667,462	262,179,637	25,487,825	91.1%
Materiales de Administración	8,038,197	628,091	377,624	250,468	2,950,422	382,770	2,567,651	13.0%
Alimentos y Utensilios	3,655,944	296,396	196,841	99,555	996,792	258,323	738,469	25.9%
Mat. de Producción y Mantenimiento	18,304,839	1,566,847	600,949	965,898	5,715,700	608,579	5,107,121	10.6%
Mat. de Construcción	2,644,292	539,586	176,142	363,444	1,348,548	184,856	1,163,692	13.7%
Prod. Químicos, Farmacéuticos	504,867	39,785	161,486	-121,700	171,235	161,960	9,275	94.6%
Combustibles y Lubricantes	93,459,982	7,769,169	10,650,373	-2,881,204	23,963,507	11,886,320	12,077,187	49.6%
Vestuarios, Art. Deportivos	8,537,349	1,943,450	604,690	1,338,760	4,530,136	608,634	3,921,503	13.4%
Mat. Explosivo de Seg. Pública	55,000	0	0	0	29,000	0	29,000	0.0%
Servicios Básicos	214,967,683	18,191,502	15,443,491	2,748,011	50,505,533	41,988,844	8,516,689	83.1%
Servicios de Arrendamiento	5,439,336	434,874	122,677	312,197	1,475,695	122,677	1,353,018	8.3%
Serv. de Capacitación, Estudios	6,885,255	504,718	33,038	471,679	2,472,765	106,262	2,366,503	4.3%
Serv. Financieros, Comerciales y Legales	348,394,833	29,392,343	24,324,944	5,067,399	86,161,382	52,029,986	34,131,396	60.4%
Servicios de Mantenimiento	12,784,748	1,048,040	761,113	286,927	4,212,209	773,880	3,438,329	18.4%
Servicios de Difusión e Información	107,282,047	8,868,543	1,578,995	7,289,548	27,535,316	1,724,300	25,811,016	6.3%
Servicios de Traslado y Estancia	4,452,494	421,256	402,903	18,353	1,487,227	556,261	930,966	37.4%
Servicios Oficiales	49,984,186	1,285,627	585,185	700,442	3,317,070	704,084	2,612,986	21.2%
Fondos y Fideicomisos	15,270,473	1,272,539	0	1,272,539	3,817,618	0	3,817,618	0.0%
Erogaciones Extraordinarias	8,100,000	2,000,000	125,711	1,874,289	4,100,000	323,711	3,776,289	7.9%
Subsidios y Transferencias	556,673,655	47,231,134	45,156,742	2,074,392	137,062,231	133,749,573	3,312,658	97.6%
Deuda Pública	6,100,000	508,000	534,938	-26,938	1,528,000	1,780,110	-252,110	116.5%
	<b>2,690,351,040</b>	<b>215,087,171</b>	<b>189,173,963</b>	<b>25,913,208</b>	<b>651,047,848</b>	<b>510,130,766</b>	<b>140,917,083</b>	<b>78.4%</b>

PROYECTOS DE INVERSION	600,660,222	0	8,806,572	-8,806,572	600,660,222	23,745,166	576,915,056
	<b>3,291,011,262</b>	<b>215,087,171</b>	<b>197,980,535</b>	<b>17,106,636</b>	<b>1,251,708,070</b>	<b>533,875,932</b>	<b>717,832,138</b>

	600,660,222	23,745,166	576,915,056
	<b>1,251,708,070</b>	<b>533,875,932</b>	<b>717,832,138</b>

Inversión Municipal

Gasto Marzo 8,806,572

Ppto ene-mar 600,660,222

Gasto ene-mar 23,745,166

576,915,056

Resumen

Ingreso marzo 305,755,448

Egreso marzo 198,408,645

resultado 107,346,803

Ingreso ene-mar 1,164,380,305

Gasto ene-mar 534,304,043

resultado 630,076,262

