

**Municipio de Juárez, Chihuahua**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021 y del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020

	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>6,008,071,810.89</b>	<b>5,550,331,209.14</b>
Impuestos	1,594,460,975.00	1,302,998,629.17
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	613,131,683.96	495,208,354.80
Productos	51,930,615.99	88,946,856.77
Aprovechamientos	231,544,235.31	181,551,491.40
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	66,064,784.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	3,517,004,300.63	3,415,561,093.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>5,451,817,243.83</b>	<b>5,603,934,073.92</b>
Servicios Personales	2,129,243,429.28	2,035,229,425.31
Materiales y Suministros	450,800,707.26	495,802,401.30
Servicios Generales	1,082,043,428.56	1,123,610,529.79
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	209,820,499.22	201,021,631.11
Transferencias al resto del Sector Público	75,008,753.80	72,333,454.51
Subsidios y Subvenciones	1,880,378.00	4,568,200.00
Ayudas Sociales	82,339,145.00	124,088,414.38
Pensiones y Jubilaciones	556,552,448.92	470,625,377.20
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	864,128,453.79	1,076,654,640.32
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>556,254,567.06</b>	<b>-53,602,864.78</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>206,228,727.57</b>	<b>-92,922,759.26</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	206,228,727.57	-92,922,759.26
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-206,228,727.57</b>	<b>92,922,759.26</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>85,865,140.45</b>	<b>11,008,532.54</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	85,865,140.45	11,008,532.54
<b>Aplicación</b>	<b>356,833,828.22</b>	<b>404,600,875.44</b>
Servicios de la Deuda	33,334,128.00	64,396,646.00
Interno	33,334,128.00	64,396,646.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	323,499,700.22	340,204,229.44
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-270,968,687.77</b>	<b>-393,592,342.90</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>79,057,151.72</b>	<b>-354,272,448.42</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>1,043,508,642.00</b>	<b>1,397,781,091.08</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>1,122,565,793.88</b>	<b>1,043,508,642.18</b>

DLS

TESORERA MUNICIPAL  
 C.P. DAYIRA RAQUEL FERNÁNDEZ MARTÍNEZ

Cruz Pérez Cuellar

PRESIDENTE MUNICIPAL  
 LIC. CRUZ PÉREZ CUELLAR